



**Аналитический центр «Стратегия»,
Научно-исследовательский центр Мизеса**

**ИТОГИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ БЕЛАРУСИ В 2018г.
16 НОМИНАЦИЙ**

Аналитический центр «Стратегия», Научно-исследовательский центр Мизеса имеют честь представить вам итоги социально-экономического развития Беларуси в 2018 году в 16 номинациях.

2018-ый год стал годом активизации разговоров о проблемах экономики, а не принятия научно обоснованных, адекватных, профессиональных мер по их решению. Страна продолжила работать в режиме марксистско-ленинских лекал, левого кейнсианства и номенклатурного робингудства - – за счёт налогоплательщиков.

2018-ый год стал годом отставки правительства, назначения новых министров и руководства Совмина, но под выполнение старых задач, в рамках программы V-ой пятилетки. В старой институциональной борозде Госплана даже птица-тройка бессильна обеспечить высокие темпы роста. Это был год, когда провал V-ой пятилетки, её теоретической основы, стал очевиден.

2018-ый год стал очередным годом институциональной прокрастинации в сфере управления сектором государственных коммерческих организаций, создания благоприятных условий для развития национального предпринимательства, защиты малого и среднего бизнеса, потребителей от разрушительных монополистических практик.

2018-ый год не стал годом декриминализации, торжества конституционного принципа равенства форм собственности, а также принципа добросовестности предпринимателя. Правоохранительные и контрольные органы не стали членами единой команды правительства по созданию конкурентных институтов быстрого, долгосрочного, инклюзивного развития и роста. В стране по-прежнему доминирует атмосфера недоверия и подозрительности. Потребители не верят официальному показателю инфляции, считая, что он в три раза выше. Работники не верят в пресловутые, так и не выполненные в 2018г. «по-\$500». Инвесторы не верят, что в Беларуси их ждёт гостеприимный, благоприятный инвестиционный климат, надёжная защита их прав собственности.

2018-ый год продолжил тревожную тенденцию накопления долгов предприятий и страны. Экономический рост не пошёл на пользу стране. Ориентация на валовые показатели заблокировали мотивацию улучшения качества экономических и управленческих процессов. Дисижнмейкеры оставались без ответа за свои решения. Беларусь осталась номенклатурной вотчиной, а не народной экономикой. Конфликт интересов в органах государственного управления остался, заматерел и забронзовел. Номенклатурно-силовое начальство активизировало процессы подготовки к большому переделу собственности.

2018-ый год показал опасный уровень высокомерия и пренебрежения организациями и институтами, которые призваны защищать жизнь, здоровье и собственность человека. Минздравгейт доказал, что декларируемая социальная ориентация в условиях государственного монополизма, закрытости процесса принятия решений создаёт опасные коррупционные связи и угрозы для здоровья и благополучия граждан.

2018-ый год не стал годом полноценного диалога государства и общества, бизнеса и общества, бизнеса и государства. Фейковая демократия, притворство диалоговых площадок,

лже-гласность, показушная независимость судов, будто-бы-образование, социальная ориентация на глазок, якобы-правда, так-сказать-инвестиции-для-народа и засилье государственных и отдельных частных, повязанных с топ властями коммерческих структур, которые присвоили себе статус «слишком-большие/важные-чтобы-обанкротиться».

2018-ый год окончательно расставил точки над «і» в интеграционных проектах «Союзное государство» и «Евразийский экономический союз». В них не было, нет и никогда не будет самого главного – свободы перемещения товаров, услуг, денег и рабочей силы. Объединение коммерческих интересов монополистов, VIP-распорядителей чужого, олигархов и преступных группировок привело Беларусь в зону высоких рисков не только для благополучия беларусов, но и суверенитета страны.

1. Лучший орган государственного управления 2018 года

Номинанты:

- 1) Министерство по чрезвычайным ситуациям (МЧС)
- 2) Министерство иностранных дел
- 3) Национальный банк
- 4) Министерство финансов

Победитель:

Министерство иностранных дел

За

- деятельность по диверсификации внешней политики,
- последовательную позицию по защите суверенитета,
- активизацию переговоров по вступлению в ВТО,
- действия по созданию позитивного инвестиционного и социального имиджа страны.

2. Худший орган государственного управления 2018 года

Номинанты

- 1) Министерство труда и социальной защиты
- 2) Совет Министров
- 3) Министерство здравоохранения
- 4) Министерство транспорта и коммуникаций (Минтранс)

Победитель:

Министерство здравоохранения

За

- вклад в создание системной, всеохватывающей коррупции и злоупотреблений;
- усугубление угроз жизни и здоровью граждан через режим выбора лекарств и вакцин;
- неспособность предложить новую систему управления здравоохранением, правила функционирования рынка производства медицинских услуг;
- неспособность ликвидировать конфликт интересов в системе управления здравоохранением;
- создание условий для оттока профессионалов из сферы здравоохранения.

3. Скандал 2018 года

Номинанты

1. Экологические проблемы при строительстве Светлогорского целлюлозно-картонного комбината (китайский проект).
2. При объявленном президентом моратории на повышение налоговой нагрузки ставки в BYN-рублях были проиндексированы на 7,4% при годовой инфляции 6%.

3. Принятый якобы для помощи и поддержки бизнеса Указ № 338 от 19 сентября 2017 г. «О налоговом консультировании» само бизнес сообщество потребовало отменить или изменить уже в первой половине 2018г.
4. Ужесточение государственного регулирования цен на сахар и другие товары.
5. Блокировка Минфином акций слонимского картонно-бумажного завода «Альбертин» (а также акций «Минсктелекомстрой», «Белсвязьстрой»).
6. Возбуждение уголовного дела и арест экс-директора «Витьбы» Александра Гидрановича. Одно из обвинений - дал незаконное указание работникам предприятия, которые два часа в рабочее время производили ремонтные работы в доме сына. Ущерб - 12 рублей 94 копейки.
7. Международные судебные дела против Беларуси: российская компания «Гранд Экспресс» подала арбитражный иск к Беларуси в Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (ICSID) в Вашингтоне (владела 74% акций Осиповичского вагоностроительного завода). Имущественные претензии к Беларуси предъявил в Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (ICSID) украинский инвестор по «Дельта банку».
8. Бюджетная, государственная поддержка стеклозавода в Берёзовке (Гродненская область) вопреки скандально негативным финансовым и производственным результатам.
9. Коррупционные скандалы в системе Министерства лесного хозяйства: задержаны два предпринимателя и 12 должностных лиц, выявлена преступная схема экспорта пиломатериалов. При этом система продаж древесины осталась прежней.
10. Увольнение Михаила Амеляновича с должности министра лесного хозяйства при сохранении неизменными механизмов и системы управления, структуры собственности (нарушение: массовые факты составления заведомо подложных административных протоколов).
11. Скандал с нерегулярными междугородними маршрутками, которым запретили работать в прежнем режиме в ущерб потребителям после принятия закона «Об автомобильном транспорте и автомобильных перевозках». В нарушение решения Совета по развитию предпринимательства Совмин принял сторону чиновников.
12. Минздравгейт: массовые задержания представителей системы управления здравоохранением, фармацевтического и другого медицинского бизнеса за коррупцию, мошенничество и откатные схемы.
13. Изгнание из ОАО «Оршанский авиаремонтный завод» владельца ~60% акций из Украины (компания «Мотор Сич»), де-факто национализация предприятия.
14. Скандальная реализация китайцами инвестиционного проекта по организации производства картона в Добруше.
15. При президентском моратории на повышение налоговой нагрузки и введение новых налогов власти повысили размеры ставок подоходного налога с физлиц, которые сдают в аренду и наем квартиры, дачи, гаражи и машино-места.
16. Уголовные дела против журналистов и управляющих частных СМИ, включая Белпан и tut.by.
17. Принятие указа президента № 297 от 26.07.2018г. «О проведении эксперимента», который позволил «Евроторгу» создавать магазины в Оршанском районе, несмотря на имеющийся антимонопольный барьер в 20%. Яркий пример того, что закон – дышло.
18. Скандальные действия Главного управления потребительского рынка по организации питания в школьных столовых и розничной торговли.
19. Разрешение Минздрава использовать незарегистрированную корейскую вакцину Эупента для прививок детей.

Победитель:

Минздравгейт: массовые задержания представителей системы управления здравоохранением, фармацевтического и другого медицинского бизнеса за коррупцию, мошенничество и откатные схемы.

4. Событие 2018 года

Номинанты

1. Резкое обострение отношений между руководством Беларуси и России после предложения премьер-министра России Д. Медведева создать наднациональные органы управления в проекте «Союзное государство».
2. Отставка руководства Совета Министров, назначение нового премьер-министра, вице-премьеров, министра экономики и финансов под реализацию программы V пятилетки (2016-2020гг.)
3. Жёсткий молочный конфликт между Беларусью и Россией с угрозой полностью заблокировать поставки белорусской продукции на российский рынок.
4. Жёсткий разнос правительству за провал модернизации предприятий Оршанского района.
5. Национализация Оршанского авиаремонтного завода.

Победитель:

Отставка руководства Совета Министров, назначение нового премьер-министра, вице-премьеров, министра экономики и финансов» под реализацию программы V пятилетки (2016-2020гг.)

5. Провал 2018 года

Номинанты

1. Неспособность улучшить качество управления сектора государственных предприятий.
2. Неспособность приучить агропромышленный сектор (АПК) к финансовой и платёжной дисциплине.
3. Провал диверсификации внешней торговли.
4. Неспособность правительства Беларуси своевременно и адекватно подготовиться к налоговому маневру России.
5. Провал реализации на практике ценных положений декрета президента № 7 «О развитии предпринимательства».
6. Провал в ликвидации конфликта интересов в органах госуправления.
7. Провал реализации принципа равенства условий хозяйствования для коммерческих организаций всех форм собственности.
8. Провал в создании институтов и условий для остановки миграции капитала и рабочей силы.
9. Провал «расшить» проблему неплатежей и долгов внутри страны.

Победитель:

Неспособность правительства Беларуси своевременно и адекватно подготовиться к налоговому маневру России

6. Лучший законодательный акт 2018 года

Номинанты

1. Постановление Совета министров от 14 июня 2018 года № 452 «О внесении изменений и дополнений в постановление Совета Министров Республики Беларусь от 16 июля 2014 г. № 686» (разрешение торговать на рынках домашней кулинарией и консервами).
2. Новая редакция Налогового кодекса от 30.12.2018г.
3. Закон Республики Беларусь 8 января 2018 г. № 98-З «О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Беларусь «О противодействии монополистической деятельности и развитии конкуренции».
4. Указ президента 24 мая 2018г. № 202 «О службе «одно окно».
5. Постановление Национального банка и Совета Министров 11 сентября 2018 г. № 658/12 «Об утверждении Антиинфляционной программы»

6. Постановление Совета Министров 17 октября 2018 г. № 743 «Об утверждении Стратегии развития малого и среднего предпринимательства «Беларусь – страна успешного предпринимательства» на период до 2030 года».
7. Постановление Правления Национального банка 19 декабря 2018 г. № 612 «О некоторых вопросах проведения валютных операций».

Победитель:

Новая редакция Налогового кодекса от 30.12.2018г.

7. Худший законодательный акт 2018 года

Номинанты

1. Декрет президента № 1 от 25 января 2018 г. «О содействии занятости населения»
2. Постановление Совета Министров 30 января 2018 г. № 83 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Беларусь от 28 декабря 2017 г. № 465» (льготы ОАО «Барановичское производственное хлопчатобумажное объединение»).
3. Указ Президента 24 мая 2018 г. № 200 «О реструктуризации задолженности и прекращении обязательств».
4. Постановление Совета Министров 2 июня 2018 г. № 418 «О возмещении в 2018 году юридическим лицам, реализующим инвестиционные проекты, процентов за пользование банковскими кредитами» (льготы молочным заводам, БМЗ, Гомсельмаш).
5. Постановление Совета Министров 31 октября 2018 г. № 774 «Об утверждении Программы деятельности Правительства Республики Беларусь на 2018 – 2020 годы».
6. Постановление Совета Министров 17 января 2018 г. № 33 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Беларусь от 14 ноября 2013 г. № 510» (льготы для ОАО Камволь).
7. Постановление Совета Министров 18 января 2018 г. № 39 «О мерах по реализации организациями деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности инвестиционных проектов в 2018 году».
8. Указ Президента 1 февраля 2018 г. № 44 «Об утверждении Государственной инвестиционной программы на 2018 год».
9. Постановление Совета Министров 28 июня 2018 г. № 507 «Об увеличении доли Республики Беларусь в уставных фондах некоторых акционерных обществ» (поддержка деревообрабатывающих предприятий, производителей цемента, стекла, БПХО, Камволь, Борисовский завод медпрепаратов).
10. Указ президента 31 июля 2018 г. № 299 «О вопросах средств массовой информации».
11. Закон 17 июля 2018 г. № 130-3 «О нормативных правовых актах».
12. Указ президента 2 октября 2018 г. № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций».

Победитель:

Указ президента 2 октября 2018 г. № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций».

8. Главный бенефициар 2018 года

Номинанты

1. Хронические получатели государственной поддержки в самых разных формах: Камволь, Сукно, БМЗ, Гомсельмаш, Минск Кристалл, холдинг «Мясомолпром», Бабушкина крынка, Белшина, сахарные заводы и т. д.
2. Компания «Марко»: получение льгот и государственной поддержки для реализации коммерческих проектов.
3. Оршанский район и его государственные предприятия.

4. Компания «Интер Табакко» и её собственники семья Олексиных: выделение им 1,48 га земли в Минском районе для строительства новой табачной фабрики, предоставление права установить 2500 киосков «Табакерка» по всей стране для продажи, в основном, табачных изделий.

Победитель:

Компания «Интер Табакко» и её собственники семья Олексиных

9. Жертва 2018 года

Номинанты

1. Андрей Кобяков, Анатолий Калинин, Василий Жарко, потерявшего посты в руководстве правительства.
2. Страховая компания «Би энд Би иншуренс Ко», прекратившая свою деятельность.
3. Владимир Потупчик, уволенный с должности министра энергетики за организацию семейного бизнеса по поставкам стройматериалов по завышенным ценам.
4. Сергей Ровнейко, помощник А. Лукашенко, инспектор по Гродненской области (уголовное дело).
5. Топ чиновники системы Минздрава, против которых возбуждены уголовные дела.
6. Андрей Шорец, потерявший пост председателя Минского горисполкома.
7. Владелец компании «Аптека групп» (крупнейшая сеть частных аптек Беларуси) Леонид Томчин

Победитель:

Андрей Шорец, потерявший пост председателя Минского горисполкома

10. Тенденция/тренд 2018 года

1. Выдавливание возобновляемой энергетики из Беларуси.
2. Увеличение неравенства между регионами и неравенства среди белорусов в целом.
3. Забалтывание темы приватизации. Госкомимущество определило перечень из 43 предприятий для приватизации в 2018 году. Эффект – нулевой.
4. Обострение споров и разногласий между руководством Беларуси и России (молочная, нефтяная темы, санкционка, цена на газ, условия поставки нефтепродуктов, проект «Союзное государство» и т.д.)
5. Существенное ухудшение финансового состояния областей и местных бюджетов.
6. Рост объёмов потребительского кредитования, увеличение зависимости белорусских домашних хозяйств от кредитов.

Победитель:

Обострение споров и разногласий между руководством Беларуси и России

11. Загадка 2018 года

Номинанты

1. Зачем М. Мясникович предложил создать в Беларуси новые, экологически рискованные химические производства?
2. Зачем Министерство экономики в 2018 году приступило к разработке Национальной стратегии устойчивого развития до 2035 года, если правительство даже на год вперёд ничего толком спрогнозировать не может?
3. Зачем передавать долги проблемных с/х организаций Агентству по управлению активами, если нет рынка долгов и реальных механизмов приватизации?
4. Кому выгодно размещение Беларусью еврооблигаций на \$600 млн. под 6,2% годовых в условиях, когда госпредприятия осваивают миллиарды долларов и не дают никакого результата?

5. Почему премьер-министр А. Кобяков в марте заявил, что «все социальные обязательства выполнены при соблюдении режима жесткой экономики. Главный вывод - мы живем по средствам», когда в 2018г. на обслуживание госдолга нужно было потратить \$3,8 млрд., а в 2019г. - ~\$4 млрд.?
6. В марте 2018г. А. Лукашенко поручил правительству обеспечить зарплату в BYN1000 рублей к 1 апреля 2018г. Это была шутка?
7. В марте 2018г. заместитель министра финансов Юрий Селиверстов сказал: «Чтобы сокращать долг, надо в первую очередь его не наращивать». Кто тогда тянул за руку Минфин увеличивать госдолг? На 01.12.2018г. внешний госдолг вырос на \$70,3 млн. (+0,4%), а внутренний – на 5,3%, или на Br489,5 млн.
8. Кому нужна такая ситуация, когда в агрогородке Мушино (под Мстиславлем) председатель сельсовета выписала сельчанам штрафы и сама за них платила?
9. Инспекции Госстандарта проверила торговцев из Азии (т.н. тибетейки) и нашла нарушения по 99% товаров в них. Почему их до сих пор не закрыли?
10. Справедливо ли сажать за решётку таможенника на 13 лет якобы за дачу взятки за ущерб в размере BYN188,18? (менее \$100)?
11. Чем руководствуется правительство Беларуси, когда «Красносельскстройматериалы» (хронические убытки и долги) хочет продать за \$200 млн., а Гомсельмаш за \$500 млн., когда эти предприятия – в глубокой долговой яме?
12. За какие заслуги учредители ЗАО «Белорусская национальная биотехнологическая корпорация» (БНБК) получили право использовать в названии своей компании слова «белорусская» и «национальная», хотя в ней доминируют иностранные офшоры?
13. Почему в середине года на внутреннем рынке Беларуси вдруг обнаружился дефицит цемента при существенной недозагрузке производственных мощностей?
14. Почему бывшего гендиректора и главного инженера «ДорОрса» осудили, а за самим предприятием сохранили почти полный контроль над розничной торговлей в районе железнодорожного вокзала и на железной дороге?
15. Является ли адекватным наказание директора с/х предприятия «Краснополье» Сергея Карпенко, руководившего хозяйством 24 года за взятку в размере бутылки коньяка и трех палок колбасы в виде лишения свободы на четыре года?
16. Почему в 2018г. число проверок КГК сократилось почти в три раза, но сумма взысканий увеличилась на ~15%?
17. Почему одно из первых решений бывшего председателя Банка развития Сергей Румаса на посту премьер-министра было увеличение в 3,7 раз лимита объема эмиссии облигаций на 2018 год, с Br225 млн. до Br825 млн. (процентный доход по ним налогами не облагается)?
18. Кому будет нужна программа развития конкуренции в стране, которую разработает МАРТ и Международная финансовая корпорация (МФК)?
19. Почему День танкиста -2018 в Беларуси собрал 200 тысяч гостей из 10 стран (дело Wargaming), а протесты против декрета о тунеядцах – никого?
20. Зачем «Беллесбумпром» собирается создавать ещё одно производство в целлюлозно-бумажной промышленности, если нет порядка, толку и прибыли в Светлогорском ЦКК и на Добрушской бумажной фабрике?
21. Как правительство Беларуси оценивало потери от налогового маневра России, что их объём буквально за месяц вырос с \$8 млрд. до \$10 млрд.?
22. КГК установил, что государство вложило более \$1 миллиарда инвестиций в модернизацию шести коммерческих организаций Могилёвской области. Ни один из них не стал успешным. Узнаем ли мы имена авторов, лоббистов и бенефициаров этих проектов?

Победитель:

За какие заслуги учредители ЗАО «Белорусская национальная биотехнологическая корпорация» (БНБК) получили право использовать в названии своей компании слова «белорусская» и «национальная», хотя в ней доминируют иностранные офшоры?

12. Бизнес перспектива 2018 года

Номинанты

1. Группа Hörmann (Германия), которая приобрела 75% акций «Алютех»
2. Компания «Евроторг» с её экспансией по всему рынку Беларуси.
3. Компания «Юнисон», которая подписала с китайской Zotye соглашение на \$560 млн. а выпуск 30 тысяч электромобилей.
4. Белорусская компания «Белгипс», 50% акций которой приобрел немецкий концерн Knauf.
5. Компания Servolux Capital LTD (Кипр), известная, как компания белорусского бизнесмена Евгения Баскина. Пакет её акций в 2018г. купил Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР).
6. Выделение компании «Энерго-Ойл» (структура Алексея Олексина) около 2500 торговых точек – киосков по всей стране (500 в Минске) для продажи табачных изделий, разрешение ему на строительство табачной фабрики в Минском районе.
7. Сетью магазинов «Соседи», которая в 2018г. купила сеть магазинов «Престон».

Победитель:

Компания Servolux Capital LTD (Кипр), известная, как компания белорусского бизнесмена Евгения Баскина

13. Потребительский казус 2018 года

Номинанты

1. Очередь в Минске за квартирами по цене \$1395 за 1 кв. м. в октябре 2018г.
2. Рост долгов по потребительским кредитам за январь – ноябрь 2018г. на 42,6% до BYN4274,9 млн.
3. Спрос спроса на самозомбирование? Рост продажи телевизоров в январе – сентябре 2018г. на 49,7% по сравнению с аналогичным периодом 2017г. (145,6 тысяч штук).
4. Рост продажи холодильников на 34,3% (за январь – сентябрь 2018 по сравнению с аналогичным периодом 2017г.) - 126 тысяч штук.
5. В условиях жёстких бюджетных ограничений рост объёмов продаж новых автомобилей более чем на 60%.
6. Беларусь разлюбили яблоки: в январе – сентябре 2018г. по сравнению с аналогичным периодом 2017г. продажи свежих яблок упали на 30,6%.
7. Водка теряет, коньяк приобретает число сторонников: продажи водки стагнировали (рост только на 0,1%), а коньяка резко выросли – на 19,1%.
8. Нелюбовь к картошке? Продажи в январе – сентябре 2018г. свежего картофеля сократились на 14,7%, а вот гречки стали потреблять на 9,4% больше.

Победитель:

В условиях жёстких бюджетных ограничений рост объёмов продаж новых автомобилей более чем на 60%.

14. Производственный казус 2018 года

Номинанты

1. В марте 2018г. руководство Минсельхозпрода обещало собрать в 2018г. «не менее 9 млн. тонн зерна». По факту получилось меньше 5,3 млн. тонн.
2. Строительство на берегу Свислочи в Минске отеля Hyatt. Начали в 2010-м, планировали закончить к 2014г. Долгострой «завис».
3. Строительство на очередной китайский кредит высокотехнологичного агропромышленного производства полного цикла на 2016-2032 годы – под госгарантии.

4. Модернизация стеклозавода в Берёзовке (Лидский район): государство заинвестировало более \$75 млн. Эффект – долги, убытки, не используемое оборудование на миллионы долларов.
5. По словам председателя Россельхознадзора Сергея Данкверта «есть в Беларуси заводы, которые поставляют продукции больше, чем их мощность. Есть те, которые поставляют продукцию в обход наших контрольных пунктов».
6. Большие долги и убытки белорусских нефтеперерабатывающих заводов при благоприятных для нефтяников ценах и условиях поставки из России. Белорусские НПЗ тратили на выпуск продукции больше, чем получали выручки.
7. Включение в перечень инновационных проектов создание замкнутого цикла по искусственному осеменению, эмбриональному размножению высокопродуктивных особей мелкого рогатого скота, производство машин для предприятий общественного питания, а также внедрение технологий производства сыров, созревающих с участием белой поверхностной плесени.
8. Неспособность белорусских властей и транспортных монополистов организовать полёты лоу-костеров в Беларуси.
9. Рост промышленного производства в январе – ноябре 2018г. на 6,4% при росте убыточных предприятий (за январь – октябрь 2018) на 15%, чистого убытка в 2,4 раза, складских запасов – на ~\$300 млн.

Победитель:

Большие долги и убытки белорусских нефтеперерабатывающих заводов при благоприятных для нефтяников ценах и условиях поставки из России. Белорусские НПЗ тратили на выпуск продукции больше, чем получали выручки.

15. Безумная идея 2018 года

Номинанты

1. Рекомендации МАРТа по освоению в Беларуси товаров по импортозамещению.
2. Возбуждение уголовных дел на собственников, руководителей бизнеса, их аресты и одновременно приглашения инвесторов в Беларусь, заявления о благоприятном инвестиционном климате.
3. Передача государственных предприятий в доверительное управление вместо приватизации для повышения эффективности их работы.
4. Создание министерства цифровой экономики.
5. Поручение силовым структурам производить лыжероллеры, лыжные ботинки и ратраки.
6. Отказ руководителей силовых структур обнародовать доходы госслужащих, потому что это якобы неэтично.
7. Предложение включить в школьную программу обязательное катание на льду.
8. Создание в Беларуси госкорпорации по китайскому образцу.
9. Включение в госпрограмму инновационного развития проекта по выпуску оборудования для чистки овощей, в том числе картофеля.
10. Проведение дедолларизации населения и бизнеса, но сохранение правительству, местным властям права проводить заимствования на внутреннем рынке в иностранной валюте.
11. Создание школы активного гражданина в каждом вузе в условиях отсутствия автономии университетов, полноценного студенческого самоуправления и сильной идеологизации вузов.
12. Запрет онлайн-торговли бэушной одеждой и обувью.
13. Взимание налога со всего мирового дохода (иностранных компаний с белорусскими корнями).
14. Наделение Белгоспищепрома функциями единого регулятора на рынке алкогольной продукции, в том числе правом выдавать/забирать лицензии на оптовую и розничную торговлю алкоголем.

15. Ограничение вознаграждение торговым сетям «за полки».
16. Введение государственного регулирования цен на мясо.
17. Субсидирование электроэнергии для увеличения спроса на неё в связи с вводом в строй БелАЭС.

Победитель:

Рекомендации МАРТа по освоению в Беларуси товаров по импортозамещению

16. Цитата 2018 года

Номинанты

1. Александр Лукашенко: «Жизнь у нас не великолепная и даже не хорошая. Пока мы живем терпимо». Январь 2018г.
2. Александр Лукашенко: «Бардак полный! Мы заборы в колхозах ремонтируем, делаем, чтобы смотрелось. Посмотрите на эти предприятия». [состояние территорий в промышленной зоне Минска]. Январь 2018г.
3. Александр Лукашенко: «Это касается всей страны. Посредники нас обдирают наголо... Давайте разбираться с этой проблемой. Эта проблема не только у них [в сфере фармотрасли]. Я уже десять раз говорил о посредничестве». Январь 2018г.
4. Александр Лукашенко: «Мы огромные деньги теряем. Здесь [при посредничестве] самая коррупция. Отсюда берут деньги на взятки и прочее». Январь 2018г.
5. Работница ОАО «ПТО «Полесье»: «Заработную плату в полном объеме хотелось бы получать в белорусских рублях, а не в виде продуктов питания или иных товаров». Февраль 2018г.
6. Александр Лукашенко: «Никакой я не аграрий. Я - деревенский человек. Это гораздо шире, чем аграрий». Февраль 2018г.
7. Валентин Сукало, Председателем Верховного Суда: «... Наши суды в целом стали более гуманными, менее репрессивными, начали активно избирать меры наказания, которые не связаны с самыми суровыми санкциями». Февраль 2018г.
8. Сергей Калечиц, заместитель председателя правления Национального банка: «Единственный канал, через который белорусские рубли попадают в обращение, - это покупка иностранной валюты, которую мы производили в течение всего прошлого года. Это не несет никаких инфляционных рисков. При этом мы наблюдали сезонный рост спросов на кредиты. Но, по сути, это восстановление параметров, которые снижались раньше. Пока никакой угрозы для прогнозных уровней инфляции мы не видим». Февраль 2018г.
9. Александр Лукашенко: «Надо провести серьезную оптимизацию везде - и в образовании, и в здравоохранении. Чтобы человек был нагружен. Потому что некоторые у нас пришли, тряпкой помахали, как в народе говорят, два-три часа в день (я не говорю, что все, но есть такие) и спрашивают: Президент сказал тысячу рублей, а где они? Так на них надо восемь часов работать». Февраль 2018
10. Первый вице-премьер Беларуси Василий Матюшевский: «Надо научить предприятия конкурировать, а не использовать административный ресурс министерств и исполкомов». Февраль 2018г.
11. Александр Лукашенко: «По учителям будем разбираться серьезнейшим образом. Надо за будущую пятилетку и оставшееся время заработную плату учителям удваивать. Это не популизм. Учитель у нас сегодня остался главным звеном на селе, в малых городах, районных центрах. И даже в Минске, областных центрах наша опора». февраль 2018г.
12. Леонид Анфимов, председатель КГК: «Доля отечественной кожи не превышает 25%, остальная завозится из-за границы. У нас лишняя валюта есть?! Куда пропадает собственное кожсырье и почему отмечается дефицит отечественной кожи? Все просто: сырье продолжают вывозить из страны. А потом мы импортируем кожу, изготовленную из нашего же сырья». Февраль 2018г.
13. Николай Ефимчик, председатель концерна «Беллепром»: «Беларусь вложила деньги в развитие сельского хозяйства, провела модернизацию ферм, наращивает поголовье скота и, что очень важно, сама способна переработать все сырье. Шкуры — это своего рода госресурс. Поэтому кожевенная отрасль будет развиваться, чтобы производить качественную, конкурентоспособную продукцию». Февраль 2018г.
14. Максим Ермолович, первый заместитель министра финансов: «Все сэкономленные деньги в течение трех лет будут направлены на погашение госдолга. Кроме того, на эти цели будут задействованы и валютные остатки средств республиканского бюджета, накопленные за прошлые годы». Февраль 2018г.
15. Владимир Семашко, заместитель премьер-министра: «Проблемы произвести автомобили нет, завод мы запустили, он работает нормально. Надо совершенно по-другому выстраивать сервисно-сбытовую сеть... Мы должны выстроить так систему, чтобы уже в IV квартале продавать 8 тысяч автомобилей в квартал». Февраль 2018г.
16. Сергей Пинчук, антикризисный управляющий: «Сегодня в Беларуси государство является собственником 70% активов. И пока у государства пока есть внешние источники шальных денег, оно получает эти деньги, затем перераспределяет, директивно кредитует потенциальных банкротов. А когда запустят руку в карман руку, а там — лишь на донышке что-то болтается, вот тогда и придет понимание: хватит тянуть эти предприятия (20 лет это

делали – и безрезультатно), хватит прикрываться разговорами на социальную тему. Если бы эти предприятия 20 лет назад закрылись, то сразу ситуация была бы хуже, но сегодня на месте их были бы совсем другие предприятия, и люди не получали бы зарплату в 100 долларов. Думаю, ликвидация неэффективного 70% навеса в экономике вынудит создавать условия для бизнеса не на бумаге, не на словах, а де-факто. Февраль 2018г.

17. Александр Лукашенко: «Мы им [России] отдадим свое молоко по той цене, которую считаем нужной, а они пусть россиянам увеличивают цену, если там уже русские люди, москвичи или питерцы, объелись новозеландским молоком. Поэтому меня интересует, как решается этот вопрос». Март 2018г.

18. Александр Лукашенко: «Поборы, откаты, подношения, махинации с бюджетными средствами до сих пор не изжиты в Беларуси». Март 2018г.

19. Михаил Русый, вице-премьер: «Мы вырабатываем подходы, чтобы снимать проблемы, но у нас нет референтных лабораторий, арбитра» [о проблемах по поставкам белорусского продовольствия на российский рынок]. Март 2018г.

20. Александр Лукашенко: «В следующей пятилетке нам кровь из носу надо достичь планки ВВП в 100 млрд долларов. Только это позволит иметь зарплату 1 тысячу долларов и не скатиться в ловушку бедности. Поэтому сегодняшние настроения «хоть бы дожить до 2025 года» - неприемлемы». Март 2018г.

21. Александр Лукашенко: «Если мы растем медленнее, чем другие, значит, мы отстаем. Отстаем от мира в развитии, технологиях и, конечно, уровне жизни людей». Март 2018г.

22. Александр Лукашенко: «Людам все равно, какая у нас в стране средняя инфляция. Они делают выводы по ценам на товары, которые покупают каждый день. А там рост как минимум на 8-10% за год. А если услуги сюда добавить, то и больше, а не 4,5% или 6%. Поэтому рост цен для населения по-прежнему является проблемой номер один. Мое требование к главе Нацбанка, как и 4 месяца назад, — сокращение инфляционных ожиданий». Март 2018

23. Александр Лукашенко: «Я знаю, что стоит за исторически низким уровнем инфляции и почти тысячей рублей в декабре. Вы же буквально выдавили из предприятий эту среднюю тысячу в конце года. Но 80 процентов работников ее и в глаза не видели. У половины — это ниже 640 рублей. А 10 процентов населения страны смогли заработать не более 300 рублей...» Март 2018г.

24. Александр Лукашенко: «Крайнестораживает, что исполнение решений Главы государства искажено. Мое требование состоит в том, чтобы создавать высокопроизводительные рабочие места. Они и есть основа роста, на них можно зарабатывать приличные деньги, а не просто выплачивать зарплату...» Март 2018г.

25. Михаил Мясникович, председатель Совета Республики: «Когда речь идет о важных государственных задачах, не должно быть позиции «моя хата с краю». Усилия всех государственных и коммерческих структур следует подчинить достижению поставленных целей». Март 2018г.

26. Михаил Мясникович, председатель Совета Республики: «Сегодня нужны законы нового поколения, научно обоснованные и детально выверенные, в том числе в части всестороннего прогнозирования последствий их реализации». Март 2018г.

27. Дмитрий Крутой, первый заместитель министра экономики: «... Система, которую мы выстраиваем, доказала свою эффективность даже на небольшом временном промежутке. Но, конечно, какие-то технические аспекты будут постоянно совершенствоваться, например, в части проведения конкурсов, расчета оценок эффективности, повышения уровня информирования, автоматизации процесса мониторинга». Март 2018г.

28. А. Лукашенко: «У нас должна быть налоговая система действительно необременительной. Но государство должно функционировать.. Нам нужен Налоговый кодекс удобный, простой, чтобы люди понимали его. Но, реформируя его, чтобы мы ни в ту, ни в другую сторону крен не сделали. То есть не сделали нашу налоговую систему избыточной, чтобы она не давила на предпринимательство. И, с другой стороны, чтобы мы (это еще опаснее) не оголили государство. Нельзя оголить основные направления деятельности государства». Март 2018г.

29. Валерий Фадеев, заслуженный юрист Беларуси: «К сожалению, у нас почти не работают конституционные нормы, гарантирующие право собственности, ее защиту, существуют проблемы с реализацией норм Гражданского кодекса. Пока приоритет за госсобственностью, а частная – всегда на втором месте. Может быть принято исходя из революционной целесообразности, а не Конституции и закона, решение о национализации того либо иного бизнеса, об отнятии акций, долей в пользу государства. Вновь назначаемые руководители местных исполкомов получают карт-бланш на действия, несовместимые с гарантиями права собственности, и продолжают руководить в духе планового социализма. Подобным образом действуют и суды». Март 2018г.

30. Александр Лукашенко: «Сало вам надо держать на этапах Кубка мира в холодильнике, нормальный кусок сала, чтобы вы могли после старта, забега, тяжелой тренировки кусок сала и черного белорусского хлеба съесть, а не пончики и мороженое... Вот сало - это самый лучший белорусский допинг». Март 2018г.

31. Александр Лукашенко: «Полностью должна быть создана в текущем году в первом полугодии монополизированная система - полностью прозрачная и подконтрольная вам - система производства и реализации лекарственных товаров: и отечественных, и импортных». Март 2018г.

32. Александр Лукашенко: «Обнаглели до крайней степени. Завозят все, что попало — то, что производится в стране и за что уплачены налоги. Свое лежит, гниет где-то, а мы все везем из-за границы... С посредниками надо жесточайшим образом — не факты мне перечислять, а сделать так, чтобы их вообще не было. В стране уже закупают через посредников. Только прямые закупки от производителя!» Апрель 2018г.

33. Александр Лукашенко: «Мне уже вас не надо убеждать в этом. А тогда мне приходилось это делать. Всем рассказывать, что не спешите, у нас свои особенности, своя жизнь. Мы строим свою страну. Не надо бежать за Россией в том числе по гайдаровским реформам. Если бы мы по этой шоковой терапии прошли, страны бы сегодня не было. Без труда ничего не будет. Никакой рынок не спасет». Апрель 2018г.
34. Александр Лукашенко: «Гиперопека обычно плохо заканчивается, и прежде всего для самих опекаемых: они не могут успешно работать в реальной конкурентной среде... Дайте директору свободу в принятии решений, не надо лезть с невыполнимыми, а подчас и противоречащими друг другу задачами, но спросите за результат». Апрель 2018г.
35. Александр Лукашенко: «Мне до сих пор никто внятно не доложил, как станция будет встроена в экономику страны». Апрель 2018г.
36. Александр Лукашенко: «Я не требую заработной платы как "зряплаты". Я хочу, чтобы эта заработная плата была заработана людьми. А для этого надо, чтобы производство функционировало как следует, эффективно». Май 2018г.
37. Александр Лукашенко: «Правительство намеревается продолжить практику оказания государственной поддержки предприятиям. Не спорю, видимо, кого-то надо и поддерживать. Однако главный вопрос: на какие цели направлены предложения по оказанию этой поддержки. Если на текущие нужды, то обсуждение сегодня можно и не начинать. Мы не видим обещанного эффекта в полном объеме от ранее оказанной господдержки. Нам нужны предприятия, которые живут без постоянной подпитки из госбюджета. Таким образом, мы привыкли забирать деньги учителей и врачей и направлять их туда, где они должны зарабатывать и, наоборот, направляться в бюджет». Май 2018г.
38. Владимир Зиновский, министр экономики: «Министерство экономики весь прошлый год и начало этого занимается разработкой плана так называемой индустриализации нашей страны. К каждому из 118 районов будут привязаны определенные инвестиционные проекты, будь то озвученные министерствами либо выработанные губернаторами. Пока в этом плане 1740 проектов». Май 2018г.
39. Александр Лукашенко: «Мои требования вам известны: никаких убыточных и дотационных проектов в стране быть не должно. Направление бюджетных средств на всякие доделки-переделки категорически исключается». Май 2018г.
40. Алекс Кремер, постоянный представитель Всемирного банка в Беларуси: «Госпредприятия достаточно закредитованы, у них у всех долги, которые в свое время и вызвали валютный кризис. Я высоко ценю те успехи, которые достигнуты госпредприятиями, и я не выступаю за то, чтобы все были частными. Но мы говорим, может быть, о десяти успешных из 6 тысяч предприятий. То есть нам что-то нужно сделать еще с 5,99 тысячами предприятий». Июнь 2018г.
41. Сергей Сидорский, министр Евразийской экономической комиссии: «Мы подписали все документы и «дорожную карту», чтобы урегулировать эту проблему. Но сегодня в связи со сменой правительства в России большая часть обязательств не выполняется, хотя Беларусь свою часть свято исполняет». июнь 2018г.
42. Ирина Костевич, министр труда и социальной защиты населения: «Я согласна, что 27 рублей - это маленькое пособие по безработице. Но неправильный сегодня подход - изыскивать на это средства из бюджета». Июнь 2018г.
43. Александр Лукашенко: «Вы знаете наши подходы к приватизации государственной собственности, объектов. Я не думаю, что мои взгляды на приватизацию носят некий особый характер и уж слишком отличаются от тех подходов, которые проповедует Европейский банк. Мы абсолютно не против процессов приватизации, это вполне естественная норма. Но мы исходим из того, как, наверное, и все здоровые люди, что, если государство не может управлять какими-то активами, если государству не до этих активов, надо отдать их эффективному собственнику. Мы из этого исходим, и это главное. Мы против обвальной и шоковой приватизации. Это суть нашего подхода». Июнь 2018г.
44. Леонид Заяц, министр сельского хозяйства и продовольствия: «Мы видим, что идет предвзятое отношение со стороны Россельхознадзора к нашим предприятиям. Идет необоснованное обвинение со стороны специалистов Россельхознадзора, это проявляется на молочных предприятиях, предприятиях птицеводства... Я сказал бы даже, что, может быть, и подтасовываются результаты лабораторных исследований». Июнь 2018г.
45. Алекс Кремер, постоянный представитель Всемирного банка в Беларуси: «Давайте не будем пытаться подсластить пилюлю. Реструктуризация сектора госпредприятий давно назрела, и она не может быть безболезненной. Это как пойти на прием к стоматологу: чем дольше терпите, тем болезненнее лечение. И каждый день накопления неэффективности и долгов делает окончательное и неизбежное решение еще более сложным». Июнь 2018г.
46. Виталий Вовк, министр промышленности: «Персонал, в том числе, разучился работать, продало желание работать, и это большая проблема сегодня. Решаем этот вопрос совместно с Министерством образования!» Июнь 2018г.
47. Владимир Андрейченко, председатель Палаты представителей: «На деле мы все чаще сталкиваемся с принятием узковедомственных решений, которые направлены на лоббирование интересов отдельных компаний, и это наносит серьезный урон хозяйственным связям, подрывает имидж нашего объединения, делового сообщества, и не только делового, но и простых людей». Июнь 2018г.

48. Александр Лукашенко: «Мы на фронте. Если мы не выдержим эти годы, провалимся, значит, надо будет в состав какого-то государства идти или о нас просто будут вытирать ноги». Июнь 2018г.
49. Николай Ефимчик, председателя концерна «Беллепром»: «Белорусские предприятия выпускают достаточно широкую линейку льняной одежды, в том числе пресловутые льняные джинсы, и этот ассортимент уже приобретает востребованность. Просто наши люди еще не готовы к таким обновкам, говорят, что лен мнется. Но смотрится льняная одежда хорошо, особенно после обработки и мягчения». Июнь 2018г.
50. Василий Жарко, вице-премьер: «Если б знал, то меры были бы приняты [по поводу коррупции в Минздраве на протяжении более 10 лет, когда он был министром этой структуры]. Мы действительно контролировали ситуацию тогда, закупки это непростой вопрос. День свой рабочий начинали с закупок и завершали закупками. Если где-то мы что-то чувствовали, то сразу принимали меры к виновным — вплоть до освобождения от занимаемых должностей. Но что такое дело вырастет, я просто не ожидал». Июнь 2018г.
51. Александр Курлыпо, заместитель председателя КГК: «Очевидно, что стоимость обслуживания долга слишком обременительна для республиканского бюджета. Для преломления негативной тенденции по наращиванию госдолга и соответственно расходов на его обслуживание, как известно, принята, стратегия по управлению госдолгом Беларуси в 2015-2020 годах. Однако, к сожалению, приходится констатировать, что в 2017 году не все ее установки соблюдались» июнь 2018г.
52. Александр Курлыпо, заместитель председателя КГК: «В реальный сектор экономики по-прежнему продолжают вливаться значительные объемы бюджетных средств. Так, в 2017 году 2210 предприятиям реального сектора экономики из республиканского и местного бюджетов направлено более 4,5 млрд. рублей. По сравнению с 2016 годом количество субъектов, получивших господдержку и иные преференции, незначительно сократилось». июль 2018г.
53. Александр Лукашенко: «Решен ли этот вопрос [санкционка]? И если это не так, нам надо смелее об этом говорить. Потому что, по информации спецслужб, заправляют всеми негативными процессами, связанными с "санкционкой" и другими вопросами, фирмы и компании Российской Федерации, порой крупные, за которыми стоят крупные дельцы с тяжелыми погонами». Июль 2018г.
54. Александр Лукашенко: «Когда у тебя нет своего, и тебе кто-то поставляет, он в любой момент тебя может взять за горло. И все - нет независимости, нет суверенитета... Кто не нюхал этого хлеба, тот никогда не поймет, что надо иметь свое. Все надо иметь свое, на что мы способны. Это поднимает нацию, людей, дает возможность им зарабатывать». Август 2018г.
55. Александр Лукашенко: «Я хочу сохранить «Гомсельмаш». У нас сейчас тяжелый период — россияне ведут себя варварски по отношению к нам, публично об этом говорю. Они от нас требуют чего-то, как будто мы вассалы у них, а в рамках ЕАЭС, куда они нас пригласили, они выполнять свои обязательства не хотят. Вот они и создают неконкурентную ситуацию». Август 2018г.
56. Александр Лукашенко: «Почему у вас коррупционер на коррупционере сидит и коррупционером погоняет, а тут вы не успели. В Гомеле вы не успели, здесь вы не успели... Вы мне будете рассказывать о героизме? Президент поставил публично перед народом железобетонно задачу. Решить и точка. А вы занялись саботажем». Август 2018г.
57. Александр Лукашенко: «Правительство на примере Орши должно было показать системную работу с такими регионами. В том числе определить эффективные решения по опережающему развитию и распространить их в дальнейшем на всю страну. Этого не сделано... Если какие-то из поставленных целей и достигаются, то только в ручном режиме. А системные точки роста, которые позволяют регионам развиваться без вмешательства сверху, не определены либо неэффективны». Август 2018г.
58. Леонид Анфимов, председатель КГК: «Правительство выбрало для себя роль смотрящего, а не непосредственного исполнителя». Август 2018г.
59. Александр Лукашенко: «Не любите вы людей, не любите вы завод. Если уже делаете тут какую-то показуху, сделайте бордюр, но зачем в траву класть асфальт. Это что, культура? Вот за это чиновников и ненавидит порой народ - за ваши безалаберность и безобразие». Август 2018г.
60. Василий Матюшевский, первый заместитель премьер-министра: «Необходим честный анализ ситуации и поиск адекватных ответов на актуальные вопросы: можем ли мы наконец вернуться к заявленным целям и задачам союза в полноценном формате с реализацией полноценных свобод, заявленных в союзе, или же необходимо признать трудности непреодолимыми, умерить амбиции и понизить планку интеграционных притязаний?» Август 2018г.
61. Леонид Анфимов, председатель КГК: «Чем, по сути, отличаются правоотношения государства как собственника с принадлежащими ему предприятиями и организациями и частнособственническими? Да ровным счетом ничем. Другое дело, что кого-то бесит, что то, что должно было давно умереть, почему-то до сих пор живет». Август 2018г.
62. Леонид Анфимов, председатель КГК: «А ведь идея плановой экономики не просто опередила время! Она позволила в короткие сроки только за счет внутренних ресурсов восстановить разрушенную и Первой мировой, и гражданской войной экономику СССР. Все предприятия работали в теснейшей кооперационной связке. Каждый знал, что производить и сколько. А главное, не было проблем со сбытом продукции. Четко и отлаженно работал механизм баланса производства и распределения. Под это выстраивалась денежно-кредитная политика. Причем

именно тогда деньги безукоризненно выполняли свою связующую функцию между спросом и предложением». Август 2018г.

63. Михаил Мясникович, председатель Совета Республики: «Наша страна выпускает продукцию, которой в мире перепроизводство. Конкуренция на международных рынках обостряется. И это борьба не только за сами рынки сбыта, но и за инновации. Поэтому исключительное значение для страны имеет инновационное развитие, выход наших производителей на более высокий технологический уровень».

64. Сергей Румас, премьер-министр: «Мир вокруг нас меняется очень быстро, и руководить экономикой старыми методами уже не всегда получается. Вместе с тем мне очень хотелось бы, что новые предложения не были чисто теоретическими и оторванными от жизни, чтобы они прекрасно сопрягались с нашей действительностью и их внедрение не приводило к каким-то шокам». Август 2018г.

65. Александр Турчин, первый вице-премьер: «Я глубочайше убежден, что, если бизнесмен не доплатил налоги, у него есть активы, есть собственность. И случаи выбора меры пресечения в виде заключения под стражу на время следствия должны быть просто единичными в нашей стране. Не знаю даже по каким причинам. Есть имущество — наложили арест. Есть залог, есть подписка о невыезде, разные формы, пожалуйста. Следствие идет, бизнес работает. Есть решение суда, что должен доплатить — пожалуйста, пусть платит. Это даст очень серьезный стимул — пропадет страх, что за какую-то ошибку следует очень серьезная расплата. Наказание должно быть неотвратимым, но соразмерным». Август 2018г.

66. Александр Лукашенко: «Я в обзоре прочитал разные толкования на тему страхов, ужасов для Лукашенко в будущем и так далее. Во-первых, мне уже ничего не страшно. Я человек, прошедший через многие страхи. Но есть один страх, если его можно страхом назвать, - это экономика. Я всегда об этом говорю. Если будет у нас развиваться нормально экономика, будут более-менее нормально жить наши люди, ну хотя бы как сейчас, никаких страхов для белорусов быть не может. Не существует таких страхов. Ни внешняя агрессия, ни что нас кто-то поработит, захватит, что нас кто-то подчинит, растворит... Никаких больше страхов нет, кроме экономики». Август 2018г.

67. Сергей Румас, премьер-министр: «Тема не новая, но как-то замылена, хотя для меня она очень важная. Это касается всех присутствующих, и в первую очередь губернаторов. Я имею в виду пункт проекта указа, которым устанавливается запрет на доведение показателей частному бизнесу, а также показателей, не определенных правительством. Требования указа на местах не выполняются. Доводятся задания до организаций всех форм собственности, включая частников». Август 2018г.

68. Александр Лукашенко: «Честно сказать, у меня такое ощущение, что мы провалили это направление. Мы - машиностроительная страна, а двигатели покупаем со всего мира. Используем и моторного завода двигатели. Но столько новинок показывали, когда я был на моторном, столько было надежд, но куда ни приеду: "Чей двигатель? Detroit, Cummins..." Еще какие-то немецкие, американские предприятия называют. Но у нас же свой моторный завод. Поэтому надо смелее браться и реализовывать самые смелые проекты». Сентябрь 2018г.

69. Татьяна Кравченко, первый заместитель председателя комитета экономики Мингорисполкома: «Можно сократить потребительский импорт до критического, например бананов и кофе, и обойтись программой импортозамещения. Покупать вместо зубной пасты «Колгейт» пасту «32 жемчужины», не импортный крем, а отечественный и так далее». Сентябрь 2018г.

70. Александр Лукашенко: «К сожалению, факты коррупции случаются везде, но в здравоохранении проблема стала не точечной, а сквозной, системной. Она коснулась не отдельных должностных лиц, а затронула практически всю вертикаль - от частных, военнослужащих, государственных служащих до Министерства здравоохранения, а может быть, и выше, следствие разберется. Мной была поставлена принципиальная и жесткая задача - не найти "стрелочников", а буквально выкорчевать эту заразу до основания, докопаться до главных организаторов этого беззакония». Сентябрь 2018г.

71. Игорь Михайлопуло, член-корреспондент Национальной академии наук Беларуси, доктор химических наук, профессор: «Сейчас у ученого практически никакого статуса нет. Рядом с нашим домом открылся магазин, и мы с женой туда часто ходим. Однажды я увидел объявление, что там ищут рабочих. Минимальная зарплата была у уборщика — от 650 рублей. Была плохая погода, я увидел уборщицу и спросил у нее: «Скажите, пожалуйста, у вас зарплата действительно от 650 рублей?» Она говорит: «Да, но в такую погоду нам платят 900». Профессор, доктор наук, заведующий лабораторией получает 600 рублей». Сентябрь 2018г.

72. Александр Лукашенко: «Мы договаривались о том, что нам надо отремонтировать все, что у нас есть, начиная от духовых инструментов, струнных и так далее. Мы должны отремонтировать и балалайку, и скрипку, и гитару. И мы это должны немедленно делать». Сентябрь 2018г.

73. Виталий Нис, руководитель ООО «Арника-Агро», производителя яблок: «Куда тогда уходят хорошие белорусские яблоки? Например, в Россию, где готовы платить за килограмм 70 копеек, но при этом выдвигают очень высокие требования к качеству продуктов. Мы эти высокие требования с радостью и легкостью выполняем... Только задумайтесь: вы доедаете купленные в гипермаркете по 3 рубля польские яблоки урожая еще прошлого года, а в это время фуры с белорусскими яблоками, которые закупили по 70 копеек, уезжают караванами за границу». Октябрь 2018г.

74. Александр Лукашенко: «Мы открыли производство легковых автомобилей. Посмотрите, сколько там белорусского - мизер. А нам надо, чтобы мы производили все свое. Давайте будем делать там сиденья для автомобилей, пусть со временем - двигатели, трансмиссии... Мы еще по импорту столько завозим, что в глазах

порой становится темно: от зубочисток до двигателей. Импортозамещение - очень важный вопрос. Ничего не надо выдумывать, надо ставить станки, технологическое оборудование и производить комплектующие». Октябрь 2018г.

75. Александр Лукашенко: «За что люди идут в следственный изолятор, а потом в тюрьму, и прежде всего чиновники? Все повязаны посредническими схемами. И что поражает - у нас посредники даже на белорусскую продукцию. В Минске производим, и через посредника минские предприятия покупают... Посредники сегодня в банках берут деньги, покупают продукцию и перепродают здесь же нашим предприятиям. Это абсурд полный!» Октябрь 2018г.

76. Александр Лукашенко: «Правительство в Беларуси всегда занималось реальным сектором экономики. Поэтому придется делать все - и навоз вывозить на поля, сеять, и убирать, и у станка стоять, и технологиями заниматься. Правительство, которое будет сидеть в конторе и вырабатывать некую стратегию, не понимая, что происходит на самом деле, в Беларуси не нужно». Октябрь 2018г.

77. Александр Лукашенко: «Мы живем в очень сложный период перехода от одного к другому. Правда, до сих пор не все определились, от чего к чему мы переходим. Поэтому мы особо громко не заявляем в Беларуси о том, от чего к чему мы идем. Мы просто живем спокойно и совершенствуем то, что у нас есть. И делаем мир лучше. Мы не выбрасываем все то хорошее, что было в нашей истории...» Октябрь 2018г.

78. Сергей Румас, премьер-министр: «Необходимо обеспечить бизнес реальной финансовой поддержкой. Нам жизненно необходим рост инвестиций частного бизнеса». Октябрь 2018г.

79. Сергей Румас, премьер-министр: «Я за то, чтобы инвестиционные проекты реализовывали бизнесмены, а не чиновники. Бизнесмены лучше разбираются в рисках, рискуют своими деньгами и, как правило, их проекты более успешны». Ноябрь 2018г.

80. Александр Турчин, первый вице-премьер: «Предприниматель, ведущий серьезный бизнес в стране, сам заинтересован в урегулировании спора с государством. Ему некуда бежать от своего завода, от своей доли на местном рынке, от сложившейся репутации. Потеря всего этого для него гораздо болезненнее, чем те или иные налоговые претензии». Ноябрь 2018г.

81. Александр Лукашенко: «Я бы вам не рекомендовал строить здесь сетевые магазины, ибо они угробят маленькие. У нас 11 таких, можно сказать, шаговой доступности. Они конкурируют между собой. А если сейчас сюда сетевой магазин пустим, у него есть возможность наполовину снизить цены, и он угробит эти (небольшие магазины — Прим.), а потом поднимет цены. Правда, эти шутки у нас недопустимы. Я их всех предупредил. Смотрите, очень аккуратно с этим. Тут я не хочу вам рекомендовать запрещать или нет, но такие магазинчики гробить нельзя». Ноябрь 2018г.

82. Владимир Колтович, министр МАРТа: «Удивительным, а может и не удивительным, является тот факт, что в этом полугодии значительно возросло количество действий государственных органов, нарушающих конкуренцию. То есть бизнес жалуется на неравные условия. И наша задача не наказать, а разобраться в этом и публично обсудить, чтобы эти нарушения не повторялись». Ноябрь 2018г.

83. Павел Данейко, директор Института приватизации и менеджмента: «Задачу приватизации в Беларуси в повестку дня даже нельзя ставить». Речь идет о реструктуризации». Ноябрь 2018г.

84. Жак Миньян, глава миссии МВФ в Беларуси: «... Объем прямых трансфертов в форме списания долга и рекапитализации касается госсектора и достигает 8% от ВПП за четыре года, 1–2% ВВП в год. Мы бы хотели, чтобы они снижались, но без реструктуризации таких предприятий сложно говорить о возможности сокращения таких трансфертов». Ноябрь 2018г.

85. Александр Лукашенко: «Ни у кого не должно возникать иллюзии успеха. Ни у кого не должно быть даже мысли о том, что данный тренд развития нашего государства, нашей экономики необратим. Хорошие показатели демонстрируют многие страны нашего региона. А значит, мы лишь своевременно пользуемся возможностями очередной волны циклического, конъюнктурного роста. Но, естественно, такой рост не бесконечен». Ноябрь 2018г.

86. Александр Лукашенко: «Удивляет унаследованная от прошлого состава правительства беспринципность в выполнении поручений Главы государства. Не прошло и года с момента моих замечаний вашим предшественникам, как по итогам девяти месяцев работы от нового Премьер-министра получаю письмо аналогичного содержания с просьбой снять с контроля почти полсотни поручений как выполненные. Хотя до выполнения их далеко». Ноябрь 2018г.

87. Александр Лукашенко: «Никакого импорта. Мы машиностроительная страна, производим сложнейшие машины. Уже сейчас соберите заказы, допустим, с льнокомбината. Вплоть до создания цехов по импортозамещению в той же Орше. Все мы должны делать у себя. Ибо будут возить из-за рубежа, - сказал Президент. - А почему возят - потому что там откаты. Там так называемые комиссионные - 8-15%». Ноябрь 2018г.

88. Александр Лукашенко: «Если на словах ратовать за создание комфортной бизнес-среды и декларировать повышение инвестиций в человеческий капитал, но намеренно прощать миллиарды рублей бесхозяйственности, то целей в этой пятилетке мы, наверное, не добьемся. Деньги нужно считать». Декабрь 2018г.

89. Александр Лукашенко: «Этот год был моментом истины для производства льна и рапса... Сегодня наша задача - объективно определить проблемные вопросы с тем, чтобы вывести наконец-то льняную отрасль на эффективный уровень работы. Поэтому мне нужны аргументированные, откровенные и честные ответы на все вопросы. Не пытайтесь, поджав хвост, бойко доложить, какой героизм вы совершили в этой отрасли». Декабрь 2018г.

90. Михаил Мясникович, председатель Совета Республики: «Нужно создавать условия для того, чтобы оторвать [людей] от кухонь, оторвать от телевизоров, от вредных привычек и присоединить к такому созидательному процессу, который позволяет максимально самообеспечением заниматься в рамках своего дома, деревни, микрорайона. Сочетание сильного государства и умной, основанной на законодательстве самоорганизации, децентрализации позволяет более успешно решать все вопросы современного гражданского общества». Декабрь 2018г.

91. Александр Лукашенко: «Как вы думаете, если бы нас не заверяли, не было у нас соглашения, что с каждым годом в Беларуси и России будет жизнь людей улучшаться, а предприятия будут рады развивать свой бизнес, мы бы пошли в этот союз? Да никогда в жизни! Нет, была железная договоренность: равные условия для людей, для субъектов хозяйствования, чтобы развивать интеграцию. Сегодня все это перечеркивают». Декабрь 2018г.

92. Александр Лукашенко: «По-прежнему реальных скидок нет либо они символические, а западноевропейский шопинг у минчан считается более привлекательным». Декабрь 2018г.

93. Михаил Мясникович, председатель Совета Республики: «Я знаю, что сегодня в Польше работают пять заводов по производству картофеля-фри, причем практически все они ориентированы на Беларусь. До чего же мы, бульбаши, дожили? Декабрь 2018г.

Победитель:

Александр Лукашенко: «Мы живем в очень сложный период перехода от одного к другому. Правда, до сих пор не все определились, от чего к чему мы переходим. Поэтому мы особо громко не заявляем в Беларуси о том, от чего к чему мы идем. Мы просто живем спокойно и совершенствуем то, что у нас есть. И делаем мир лучше. Мы не выбрасываем все то хорошее, что было в нашей истории...» Октябрь 2018г.